

**Título: “Emiratos Árabes Unidos como potencia regional en el Medio Oriente y su papel en el actual escenario geopolítico global”.**

**Autora: Lic. Sailí León Chaviano**

**Licenciada en Relaciones Internacionales. Funcionaria del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Cuba (MINREX). Tercera Secretaria en la Embajada de Cuba en los Emiratos Árabes Unidos.**

**País de origen: Cuba**

**E-mail: [sailileon95@gmail.com](mailto:sailileon95@gmail.com)**

**Teléfono: +53 58886167**

**ORCID: 0009-0009-1866-6904**

## **INTRODUCCIÓN**

Las relaciones económicas internacionales se insertan en el marco del Sistema Internacional (SI), como escenario en el que confluyen y se desarrollan los vínculos comerciales entre la diversidad de actores que lo componen y la política internacional. A su vez, el actual ordenamiento mundial está marcado por la permanente transformación de las relaciones de dominación y subordinación en la dinámica capitalista global. Las asimetrías económicas y políticas se redefinen actualmente en función del desigual desarrollo capitalista a escala mundial. En este sentido, a mayor concentración del poder económico, mayor influencia política. Ello determina que el poder económico mundial esté concentrado mayormente en los denominados países desarrollados y en las empresas transnacionales, capaces de influir en la soberanía del resto de los actores del sistema, que adoptan posiciones subalternas y dependientes en la cadena imperialista.

En este contexto, la emergencia gradual de nuevos actores regionales en el SI, con notables capacidades de desempeño económico que les han conferido una participación consistente en la reconfiguración internacional del poder político y en el balance de fuerzas a nivel mundial, ha denotado cambios en las formas de relacionamiento global que implican un mayor grado de difusión del poder e imponen una lógica transnacional tendiente al regionalismo. Tal es el caso de Emiratos Árabes Unidos (EAU), país que ha alcanzado un significativo crecimiento económico en las últimas décadas como resultado del efectivo rediseño de su estrategia de posicionamiento geopolítico e inserción económica internacional, transformándose de una nación de recolectores de perlas y mercaderes a una de las principales potencias exportadoras de petróleo del mundo, y erigiéndose como modelo de diversificación económica, perspicacia diplomática, tolerancia religiosa y modernidad, con un amplio acervo cultural y tradicional que no ha quedado a la zaga.

El sostenido crecimiento de la economía emiratí se ha conjugado con la adopción de una política exterior activa, pragmática y flexible, que ha permitido a este país adaptarse a los cambios y desafíos del escenario geopolítico global. Consiguientemente, los EAU han explotado las ventajas de su posición geoestratégica, sus recursos energéticos y sus capacidades financieras para construir una imagen de confiabilidad, progreso y estabilidad, favorables a la atracción de inversiones, turismo y cooperación. De este modo, se aprecia un énfasis en el empleo de

instrumentos económicos con fines geopolíticos como parte de su estrategia geoeconómica, devenida en proyección externa.

En este sentido, el gobierno de EAU se ha trazado entre sus objetivos de política exterior el reforzamiento de su influencia en el panorama regional, demostrando su voluntad de asumir riesgos y liderar iniciativas en la región, al firmar los Acuerdos de Abraham<sup>1</sup> con Israel y participar en conflictos como los de Yemen y Libia, que han supuesto una reconfiguración de las alianzas y del equilibrio de poder en el Medio Oriente. Fuera del entorno regional, los EAU han establecido alianzas estratégicas con potencias como Estados Unidos, Francia y Japón, y diversificado sus intereses económico-comerciales. Múltiples autores coinciden en que los elementos fundamentales que explican los cambios en la proyección exterior emiratí son el liderazgo efectivo del jeque Mohammed bin Zayed Al Nahyan, la percepción de amenaza que representan los grupos radicales islamistas y otras potencias regionales, como Irán, y la aspiración de consolidarse como un paradigma de desarrollo y modernización no solo en el ámbito árabe-islámico, sino a nivel global.

De este modo, el alcance y eficacia de las políticas geoeconómicas emiratíes constituyen expresión de sus intereses nacionales en materia de asuntos exteriores, por lo que la presente investigación se plantea como objetivo el análisis de los factores fundamentales que han determinado la consolidación de EAU como potencia regional en el Medio Oriente y su papel en el actual escenario geopolítico global.

## **DESARROLLO**

### **I. Aproximaciones generales a los EAU. Rasgos distintivos de su economía.**

Esta pequeña nación, situada en la costa del Golfo Pérsico y constituida en 1971 como un Estado independiente de Gran Bretaña, es una federación integrada por siete emiratos<sup>2</sup>, cada uno de ellos con elevado nivel de autonomía política y económica. La estructura gubernamental descentralizada de este país permite un cierto grado de competencia entre los emiratos en cuanto a incentivos a la inversión y la producción. Si bien los planes de desarrollo de cada emirato se integran en el marco establecido por el Gobierno federal, cada uno de ellos trabaja por aumentar la capacidad de producción y el atractivo de su propio territorio como destino de inversión. Este proceso conduce al fomento de la competencia, y manifiesta en gran medida las tendencias recientes, por ejemplo, hacia el desarrollo de infraestructura y la creación de zonas francas.

En términos de PIB los EAU son la segunda mayor economía<sup>3</sup> del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG), después del Reino de Arabia Saudita<sup>4</sup>. A pesar de su reducida extensión territorial (elemento que ha estado históricamente vinculado a las capacidades de poderío nacional de un

---

<sup>1</sup> EAU fue el primer país árabe en reconocer el Estado de Israel mediante la firma de los Acuerdos de Abraham, impulsados por Estados Unidos. Con esta rúbrica, que tuvo lugar el 13 de agosto de 2020 en Washington, EAU esperaba obtener a cambio la venta de aviones F-35.

<sup>2</sup> Estos son: Abu Dabi, Dubái, Ajman, Fujairah, Ras Al Khaimah, Sharjah y Umm Al Quwain.

<sup>3</sup> Ver Anexo 1.

<sup>4</sup> Los expertos plantean que en materia de diversificación económica EAU supera a Arabia Saudita, por lo que en este aspecto se le considera la primera potencia en la región de Medio Oriente y África del Norte.

Estado) y de que las áreas desérticas representan el 80% de su superficie, los EAU están óptimamente conectados a los mercados regionales e internacionales debido a su estratégica ubicación geográfica en la Península Arábiga<sup>5</sup> y a sus puertos. La explotación de las reservas de petróleo y gas natural para su exportación es la principal fuente nacional de ingresos, lo cual ha conducido al país a un rápido crecimiento y desarrollo en las últimas décadas. Esta nación se ubica entre los 10 principales productores de petróleo a nivel mundial y tiene una de las economías más diversificadas del área del Golfo, según datos de la Organización Mundial del Comercio (OMC).

En esencia, el país ha experimentado un acelerado crecimiento económico, que ha conllevado a un aumento en el nivel de vida y una expansión significativa de la clase media. Ello ha atraído a una gran cantidad de trabajadores extranjeros que contribuyen considerablemente al desarrollo económico y al crecimiento de la población.

## II. Caracterización del sector externo del país. Principales indicadores.

### Rol del sector externo en la economía nacional. Balanza comercial.

El sector externo de EAU ocupa un rol cimero en la economía del país, pues deviene fuente de ingresos, inversión y diversificación. Según datos de la OMC, en 2022 las exportaciones emiratíes alcanzaron los 465,5 miles de millones de USD y sus importaciones 295,5 miles de millones de USD, lo que arroja un superávit de la balanza comercial de 170 miles de millones de USD. Los principales socios comerciales de EAU son China, la India, Estados Unidos, Japón y Arabia Saudita.

De acuerdo con el Examen de las políticas comerciales de EAU presentado por la Secretaria de la OMC en 2022, las exportaciones de bienes significaron el 83,5% del PIB de los EAU, siendo el petróleo, el gas y los derivados petroquímicos los principales productos exportables. Asimismo, las exportaciones de productos distintos de los hidrocarburos, que han logrado superar a las exportaciones de hidrocarburos, se mantuvieron relativamente estables a pesar de las fluctuaciones provocadas por la COVID-19 en el comercio mundial. Al respecto, las piedras y metales preciosos, así como las perlas, continúan encabezando las exportaciones de mercancías no petroleras<sup>6</sup>, seguidas de las máquinas y material eléctrico.

Si bien los ingresos por exportaciones de bienes continúan muy influenciados por la evolución del sector petrolero, el país también ha desarrollado otra gran diversidad de sectores de exportación, como la construcción, los servicios financieros, el turismo<sup>7</sup> y la logística, que le han permitido reducir la dependencia de los hidrocarburos y aumentar la competitividad y la innovación en la economía .

---

<sup>5</sup> Su estratégico emplazamiento en el estrecho de Ormuz, que vincula el Golfo de Omán con el Golfo Pérsico, le convierte en un vital paso del tránsito del comercio mundial de petróleo.

<sup>6</sup> Según información de la *Emirates News Agency*, en 2021 el Gobierno dio a conocer un conjunto de planes nacionales para promover el comercio en los próximos años y decenios. En junio, fue aprobada la Agenda Nacional para el Desarrollo de las Exportaciones No Petroleras, cuyos objetivos consisten en aumentar las exportaciones en un 50% en los años venideros y acceder a 25 nuevos mercados. (*Emirates News Agency*, 2021)

<sup>7</sup> La prolífica industria turística emiratí cuenta con atracciones mundialmente conocidas como el Burj Khalifa, el Palm Jumeirah, parques temáticos y festivales culturales. El turismo es un importante motor económico y empleador en el país.

Por otro lado, debido al reducido volumen de su producción agrícola y pesquera, los EAU importan la mayor parte de los alimentos que consumen. Según datos oficiales del Banco Central de EAU, aunque en 2020 la agricultura y la pesca representaron el 0,78% del PIB y no más del 1,1% del PIB no petrolero, su participación en el comercio total es mucho más sustancial, de entre el 7% y el 8%. La participación de las importaciones de productos agropecuarios y pesqueros en las importaciones totales de los EAU, que mostró una tendencia ligeramente descendente de 2016 (8,1%) a 2019 (7,4%), volvió a aumentar en 2020 (8,2%) en el contexto de la pandemia. Entre 2015 y 2020, los tres principales interlocutores en lo que respecta a las importaciones fueron, en promedio, la Unión Europea, la India y Brasil.

El sector de los servicios, por su parte, continúa comportándose como un importante contribuyente neto al superávit de cuenta corriente a medida que crecen las llegadas de turistas internacionales y se expandan los servicios empresariales y bancarios. Por solo citar un ejemplo, los servicios representaron alrededor del 75% del PIB de Dubái en 2020, en pleno período pandémico. (Dubai Statistics Center, 2020)

Mientras, las salidas de remesas de la fuerza laboral predominantemente expatriada continuarán apreciando incrementos, a medida que el crecimiento económico atraiga mayores volúmenes de trabajadores extranjeros.

Sin dudas, el sector externo de EAU es un motor de crecimiento, diversificación y desarrollo para la economía emiratí, lo que le ha posibilitado expandir su base exportadora, posicionándose como una de las más dinámicas de la región.

### Comportamiento de la inversión extranjera directa. Impacto en el comercio de bienes y servicios y en el PIB.

Uno de los rasgos fundamentales del vigente modelo global de acumulación es el estrecho vínculo entre el comercio internacional y la inversión extranjera directa (IED); ambos procesos, en lo esencial, se convierten en expresiones y canales de la acumulación global, según Peña (2012), insertando a los actores económicos en las cadenas de producción y servicio en dependencia de sus potencialidades competitivas.

La atracción de inversión extranjera es un elemento esencial de la estrategia de los EAU para diversificar su economía y consolidar la posición del país como centro neurálgico regional del comercio y la inversión. Al respecto, los EAU han introducido cambios legislativos que incluyen una exhaustiva revisión de la Ley de Sociedades Mercantiles, de conformidad con la cual en la actualidad los inversores extranjeros ya pueden poseer hasta el 100% del capital social de las empresas en territorio emiratí. Asimismo, en la Agenda Nacional para la Inversión Extranjera Directa<sup>8</sup> se fomenta la entrada de IED de determinados países en "sectores prometedores" relacionados con la innovación, el conocimiento, el liderazgo y las industrias avanzadas. En lo que respecta a las salidas de IED, la Agenda tiene por finalidad fortalecer la presencia internacional de las principales empresas de EAU, abrir nuevas oportunidades para los inversores emiratíes en mercados foráneos atractivos y proteger sus intereses en el extranjero.

---

<sup>8</sup> Ver Anexo 2.

Como se ha referido en este trabajo, EAU se ha convertido en un destino atractivo para la IED, especialmente en esferas como la infraestructura, la energía, el turismo y las finanzas. Este país ha fomentado las inversiones a través de políticas altamente favorables a los negocios, un sistema de 45 zonas francas, exenciones fiscales y una infraestructura moderna. En ese sentido, EAU cuenta con puertos de categoría mundial, como el Jebel Ali, localizado en Dubái, que se encuentra entre los mayores a nivel internacional y constituye un importante centro de transporte marítimo en la región.

Según cifras del Banco Mundial, en 2021 la IED tuvo un comportamiento positivo, recibiendo flujos de inversión por valor de 20.000 millones de USD, lo que supone un aumento respecto a los 17.000 millones de USD que se reportaron en 2019<sup>9</sup>. Estas cifras posicionaron al país como el decimoquinto mayor receptor de IED a nivel mundial y el segundo en la región de Medio Oriente y África del Norte.

Según el *UAE Bureau of Statistics*, la mayor parte de la IED se concentra en los sectores de comercio, bienes raíces, finanzas y seguros, manufactura y construcción. Las fortalezas de EAU incluyen su fácil acceso a los recursos petroleros, los bajos costes de energía, la voluntad de diversificar la economía y un alto poder adquisitivo. La ausencia de impuestos directos a individuos, de los controles de cambio y de cualquier limitación en la repatriación de capital, así como un elevado número de trabajadores expatriados con alta formación son los activos innegables del país. Su principal debilidad es el reducido tamaño de su mercado interno. Los principales países inversores en EAU son Reino Unido, India, EE.UU., Francia, Arabia Saudí, Austria y Japón. (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, 2023)

Es importante resaltar que, a pesar de la pandemia de COVID-19, las entradas de IED en los EAU ascendieron a 19.900 millones de USD en 2020, lo que representó un aumento del 11,2% con respecto a 2019. Por primera vez desde 2013, los EAU registraron una entrada neta de IED en 2020. Si bien las transacciones en el sector de los recursos naturales impulsaron las entradas de inversiones, durante el primer semestre de 2020 el 53% de la IED en Dubái correspondió a sectores de media y alta tecnología, como los productos farmacéuticos. En total, entre 2016 y 2019 el volumen acumulado de entradas de IED se incrementó de 119.000 millones de USD a 151.000 millones de USD, y el de salidas de IED de 110.500 millones de USD a 204.000 millones de USD, de acuerdo con el Informe de la Secretaría de la OMC sobre las políticas comerciales de EAU emitido en 2022.

Como mercado emisor de inversión extranjera, los flujos de IED emiratí en el exterior<sup>10</sup> alcanzaron en 2022 los 24.830 millones de dólares. Los Fondos Soberanos son el principal vehículo de inversión de los gobiernos de cada emirato, siendo los más activos los de Abu Dhabi: Abu Dhabi Investment Authority y Mubadala Investment Company. (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, 2023)

---

<sup>9</sup> Ver Anexo 3.

<sup>10</sup> Ver Anexo 4.

## Reservas internacionales

Las reservas de divisas de EAU han alcanzado un máximo histórico de 127.800 millones de dólares en 2022, aumentando significativamente en 23.100 millones de dólares respecto al período de 2021 (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España, 2023). Los EAU poseen un régimen de tipo de cambio fijo, que establece (desde noviembre de 1997) la paridad de la moneda nacional, el dirham de los Emiratos Árabes Unidos, con el dólar de los Estados Unidos a un tipo de cambio de AED 3,6725/USD 1. Por lo tanto, el Banco Central debe disponer de reservas suficientes para mantener la paridad de la moneda nacional con respecto al dólar de los Estados Unidos, y la política monetaria se centra en preservar dicha paridad como fortaleza económica y financiera del país.

En el informe de su personal técnico sobre las consultas en virtud del artículo IV correspondientes a 2019, el FMI señaló que esta paridad cambiaria de larga data seguía siendo útil para los EAU, sobre todo para fijar los precios. La paridad está respaldada por amplias reservas financieras externas (incluidas las reservas del Banco Central y los fondos soberanos) y mercados laborales abiertos y flexibles, todo lo cual le ha posibilitado al país hacer frente a sus obligaciones externas y mantener la estabilidad de su moneda.

### **III. Política exterior emiratí. Pertenencia a grupos regionales y globales, y su papel en ellos.**

La política exterior del gobierno emiratí se centra en contribuir con la estrategia nacional de comercio exterior, que tiene por objeto expandir y perfeccionar sus relaciones comerciales internacionales, fomentar entornos propicios para el comercio y la inversión, aumentar la contribución de ese comercio exterior al PIB nacional, diversificar la economía hacia industrias basadas en el conocimiento y la innovación, y reforzar la competitividad de los EAU en los mercados exteriores. En este sentido, el país ha adoptado una postura proactiva en múltiples organizaciones (tanto regionales como internacionales<sup>11</sup>), logrando una sustancial diversificación de sus socios comerciales.

Organizaciones regionales como el CCG, la Zona Panárabe de Libre Comercio, la Organización de la Conferencia Islámica, la Liga Árabe, entre otras, son espacios para la consecución de la prioridad de mantener la estabilidad y la integración regional -entorno inmediato de influencia donde EAU ejerce las ventajas que le proporciona su posición geoestratégica y sus dotaciones de recursos naturales-, que constituye una base imprescindible para asegurar la consolidación de su modelo de desarrollo como pauta en el Golfo Pérsico. En el marco del CCG, por ejemplo, los EAU han entablado negociaciones para concluir acuerdos de libre comercio con varios países y agrupaciones económicas, como Australia, China, la República de Corea, la India, Japón, el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), Nueva Zelandia, Pakistán, Reino Unido, Singapur, Turquía y la Unión Europea. Las negociaciones con Japón y Australia fueron notificadas a la OMC en 2006 y 2007, respectivamente.

---

<sup>11</sup> Ver Anexo 5.

Paralelamente, EAU es miembro de la Organización de Naciones Unidas (ONU), la OMC, la Organización de Países Exportadores de Petróleo, el Foro de Países Exportadores de Gas, el Movimiento de Países No Alineados, entre otra gran variedad de organismos e instituciones internacionales. Los EAU han declarado su compromiso con el sistema multilateral de comercio y participan activamente en las negociaciones de la OMC y en las Iniciativas relacionadas con la Declaración Conjunta sobre el Comercio Electrónico y la Declaración Conjunta sobre la Facilitación de las Inversiones para el Desarrollo. Particularmente, en el caso de su participación en la OMC, los EAU han reiterado su firme compromiso y apoyo al sistema de normas de esta Organización. Al respecto, el gobierno mantiene un Comité Nacional para la OMC que presta asesoramiento y apoyo al equipo de negociación de los EAU sobre las cuestiones objeto de debate en el seno de esta<sup>12</sup>. Igualmente, EAU apoyó activamente las iniciativas multilaterales para el mantenimiento del comercio durante la pandemia de COVID-19, sobre todo aquellas que promovieron la ayuda a las naciones más afectadas.

El Vicepresidente y Primer Ministro de EAU, y Emir de Dubái, Mohammed bin Rashid Al Maktoum, al referirse a la proyección exterior de su país expresó: “Nuestra visión es aguda, nuestros objetivos son claros, nuestros recursos son inmensos, nuestra voluntad es fuerte y nos mantenemos erguidos, preparados para afrontar los retos futuros” (Bin Rashid, 2012), haciendo alusión a una política estrechamente ligada a los objetivos económicos nacionales.

Sin embargo, la política exterior de los EAU también ha generado tensiones y críticas, tanto internas como externas. Los EAU consideran la seguridad y la estabilidad regional como una prioridad, por lo que han adoptado una postura firme contra grupos islamistas y extremistas. Esto incluye tanto medidas de índole militar como esfuerzos diplomáticos para fortalecer coaliciones y alianzas regionales. Algunos sectores de la sociedad emiratí han cuestionado el papel político-militar del país en los conflictos de Yemen y Libia, así como el acercamiento a Israel, por considerarlos contrarios a los principios y valores árabes e islámicos. Ello ha originado hostilidades con otros actores regionales importantes, como Irán y Turquía, y ha supuesto un relativo desgaste económico y militar para EAU. En el caso del conflicto territorial con Irán por la soberanía de las islas Tunb Mayor, Tunb Menor y Abu Musa -de importancia estratégica en el control del acceso al Estrecho de Ormuz, por donde se transporta el 20% del comercio mundial de petróleo-, la nación persa ocupa estas islas desde 1971, pero EAU reclama su devolución basándose en argumentos históricos y jurídicos. Asimismo, otros Estados vecinos, como Catar y Omán, han sostenido diferendos con EAU por discrepar de su visión y su estrategia regional.

#### **IV. Posición del país en la geoeconomía y la geopolítica global.**

El concepto de geoeconomía -entendida como la aplicación de los instrumentos económicos para lograr objetivos de política exterior y geopolíticos, e influir en el equilibrio de poderes global- ha cobrado alta relevancia para los expertos en Relaciones Económicas Internacionales por desentrañar el vínculo entre política económica y cambios en el poder de un Estado o en su geopolítica, según Baru (2012), lo cual se traduce en el estudio de las implicaciones geopolíticas y del uso geoestratégico de los fenómenos económicos. Como tendencia, los investigadores coinciden en que el objetivo fundamental de la geoeconomía consiste en proporcionar al Estado

---

<sup>12</sup> Ver Anexo 6.

las herramientas de carácter económico, mediante las cuales desarrolle e implemente estrategias para que las empresas puedan no solo conquistar mercados, sino también proteger segmentos estratégicos de la economía nacional. Precisamente en ello radica la relevancia de la geoeconomía para EAU, en el empleo de su poderío económico para el logro de fines geopolíticos y geoestratégicos como parte de su consolidación como potencia regional y su proyección en el escenario global.

A pesar de ser un país pequeño, EAU ha fortalecido considerablemente su posición en la geopolítica y la geoeconomía mundial, debido a insoslayables factores de poderío nacional como su favorable ubicación geoestratégica, su riqueza en hidrocarburos, su diversificación económica, su eficaz apertura comercial, su sistema de atracción de IED, su competitividad e innovación, y su estabilidad política; así como a la articulación efectiva entre su política doméstica y su proyección externa reflejada en un progresivo protagonismo regional, con su consiguiente impacto internacional. Según el Informe de Competitividad Mundial en 2023, EAU clasifica entre las diez economías más competitivas del mundo y se ubica entre las quince economías más innovadoras del mundo, de acuerdo con el Índice Global de Innovación (2023).

De igual manera, EAU ha aprovechado su posición geoestratégica en el Golfo Pérsico, por donde transita el 20% del comercio mundial de petróleo, para convertirse en un centro regional y global de negocios, finanzas, turismo y logística. “Nuestro comercio exterior de bienes y servicios no petroleros alcanzó un nuevo nivel de 3,5 trillones de dirhams en 2023 (unos 953.000 millones de dólares), por primera vez en la historia económica del país”, afirmó recientemente el Vicepresidente Mohamed bin Rashid (2024) en su cuenta oficial en X.

Al cierre de 2023, Dubái consolidó aún más su estatus como centro para la celebración de eventos de negocios a nivel internacional en 2023, con la adjudicación de la cifra récord de 349 ofertas para albergar conferencias, congresos, reuniones y programas de viajes de incentivos internacionales. La actividad y el éxito de las licitaciones han seguido acelerándose desde la pandemia mundial y el número de licitaciones ganadas en 2023 superó el récord anterior de 295 licitaciones registradas en 2019. Los eventos asegurados para la ciudad serán vitales para impulsar el comercio, la inversión, y atraer talento global, todos ellos pilares fundamentales para construir una economía más fuerte, más productiva y diversa, en línea con la Agenda Económica de Dubái D33. Como resultado de los continuos esfuerzos de Dubai Business Events (la oficina oficial de convenciones de la ciudad) para impulsar el sector de eventos de negocios, Dubái fue nombrada destino líder de conferencias de reuniones en Medio Oriente en 2023 por los World Travel Awards. (El Correo del Golfo, 2024)

## CONCLUSIONES

En términos generales, los indicadores económicos pormenorizados evidencian que la economía de EAU se encuentra en una posición sólida a niveles regional e internacional, con perspectivas positivas a corto y mediano plazos. El modelo económico emiratí, históricamente sustentado en la explotación de la industria petrolera, ha transitado por períodos de superávits presupuestarios significativos que le han conducido a una sostenida bonanza económica.

Como consecuencia de la percepción de vulnerabilidad que implica la dependencia económica de un recurso natural no renovable, el gobierno nacional ha implementado una estrategia de diversificación de su economía, con el propósito de mantener sus altos ritmos de desarrollo económico y social, en un entorno geopolítico regional e internacional cada vez más complejo y competitivo en el que EAU deberá equilibrar sus intereses y compromisos con sus diferentes socios comerciales y rivales.

La interrelación entre política exterior y comercio exterior ha sido fundamental en el éxito económico emiratí. La política exterior activa y estratégica del país ha facilitado el acceso a mercados clave, ha fomentado la diversificación económica y ha fortalecido su posición como un importante centro comercial y financiero global.

El elevado nivel de integración de EAU a diferentes organizaciones regionales expresa su interés por formar parte de la mayoría de los espacios económicos y políticos de su entorno geográfico. Igualmente, la activa participación de EAU en organismos financieros internacionales, con énfasis en la OMC, demuestra su identificación con la ideología del libre comercio, así como su compromiso con los acuerdos y convenios suscritos en el marco de estas instituciones. Además, su voluntad política de presentarse ante el sistema de comercio mundial como defensor y representante de este beneficia su imagen ante las potencias tradicionales que ostentan la hegemonía económica mundial, y contribuye a mejorar su posicionamiento como destino atractivo para la IED.

Por tanto, se concluye que la implementación de una estrategia geoeconómica y geopolítica definida, basada en el poderío económico nacional; el compromiso con la cooperación regional e internacional; el desempeño de un papel protagónico en el sistema económico-comercial multilateral, que le ha conferido reconocimiento global; y el fortalecimiento de las alianzas político-económicas con una gran diversidad de actores globales decisivos en el SI, han sido los principales factores que han determinado la consolidación de EAU como potencia regional en el Medio Oriente y su papel en el actual escenario geopolítico global.

## BIBLIOGRAFÍA

- Ardemagni, E. (2019). Emiratos Árabes Unidos, un paso por delante. *Política Exterior*, 33(189), 122-131. Recuperado de <https://www.politicaexterior.com/articulo/emiratos-arabes-unidos-un-paso-por-delante/>
- Banco Mundial (2023). *Emiratos Árabes Unidos: Indicadores económicos*. Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/pais/emiratos-arabes-unidos>
- Banco Mundial (2024). *Emiratos Árabes Unidos: Indicadores económicos y sociales*. Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/pais/emiratos-arabes-unidos>
- Barahona, J. C. (2020). Emiratos Árabes Unidos: motores y coordenadas de la política exterior. En F. Polo (Ed.), *Anuario Internacional CIDOB 2020* (pp. 223-230). CIDOB y Ediciones Bellaterra. Recuperado de [https://www.cidob.org/articulos/anuario\\_internacional\\_cidob/2020/emiratos\\_arabes\\_unidos\\_motores\\_y\\_coordenadas\\_de\\_la\\_politica\\_exterior](https://www.cidob.org/articulos/anuario_internacional_cidob/2020/emiratos_arabes_unidos_motores_y_coordenadas_de_la_politica_exterior)

- Baru, S. (2012). A New Era of Geo-economics: Assessing. Bahrein: IISS Geoeconomics and Strategy Programme. Recuperado de [https://www.academia.edu/22677774/A New Era of Geoeconomics Assessing the Interplay of Economic and Political Risk](https://www.academia.edu/22677774/A_New_Era_of_Geoeconomics_Assessing_the_Interplay_of_Economic_and_Political_Risk)
- Bin Rashid Al Maktoum, M. (2012). My vision: challenges in the race for excellence. Motivate Publishing.
- \_\_\_\_\_ (2024). Post en X. Recuperado de <https://x.com/hhshkmohd/status/1759111795145424910?s=46>
- Borón, A. (2004). Hegemonía e imperialismo en el sistema internacional. Nueva Hegemonía Mundial. Alternativas de cambio y movimientos sociales, pp. 208-220. Recuperado de <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/hegemo/boron1.rtf>
- Cornell University, INSEAD, and WIPO. (2023). *Índice Global de Innovación 2023*. Recuperado de <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2023-report>
- Domínguez de Olazábal, I. (2018). Los Emiratos Árabes Unidos, a la vanguardia de la seguridad regional. Instituto Español de Estudios Estratégicos. Recuperado de [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2018/DIEEEO47-2018\\_Emiratos\\_Arabes\\_Unidos\\_ItxasoDominguez.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2018/DIEEEO47-2018_Emiratos_Arabes_Unidos_ItxasoDominguez.pdf)
- Dubai Customs, Trade Statistics (2019). Recuperado de <https://www.dubaicustoms.gov.ae/en/TradeStatistics/Pages/TradeStatistics2019.aspx>
- Dubai Statistics Center (2020). Gross Domestic Product at Constant Prices For 2020 - Emirate of Dubai. Recuperado de <https://www.dsc.gov.ae/Report/Gross%20Domestic%20Product%20at%20Constant%20Prices%202020%20-%20Emirate%20of%20Dubai%202020%20v2.pdf>
- El Correo del Golfo (2024). Dubái gestiona un récord de 349 eventos empresariales en 2023. Recuperado de <https://www.elcorreo.ae/articulo/economia/dubai-realiza-record-349-eventos-empresariales-2023/20240124115728160022.amp.html>
- Emirates News Agency (2021). "UAE Cabinet Approves National Agenda for Non-Oil Export Development".
- Etihad Rail (2019). "Etihad Rail Awards AED 4.6 Billion Contract for Package D Linking Fujairah and Khorfakkan Ports to the National Railway Network". Recuperado de <https://www.etihadrail.ae/etihad-rail-awards-aed-4-6-billion-contract-for-package-d-linking-fujairah-and-khorfakkan-ports-to-the-national-railway-network/>
- GulfTainer, *Khorfakkan Container Terminal*. Recuperado de <https://www.gulfTainer.com/terminals/uae/khorfakkan-container-terminal/>.
- IMD (2023). *Informe de Competitividad Mundial 2023*. Recuperado de <https://www.imd.org/wcc/world-competitiveness-center-rankings/world-competitiveness-ranking-2023/>
- IMF (2019). Country Report No. 19/35, pp 14.

- Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España. (2023). *Emiratos Árabes Unidos: Informe económico y comercial*. Recuperado de <http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/ServiciosAlCiudadano/Documents/EMIRATOS%20ARABES%20UNIDOS.pdf>
- Naciones Unidas. (2019). *Informe sobre el desarrollo humano 2019*. Recuperado de <http://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr2019.pdf>
- Oficina Económica y Comercial de España en Dubái. (2023). *Guía de negocios. Emiratos Árabes Unidos*. Recuperado de <http://www.comercio.gob.es/esES/biblioteca/publicaciones/Documents/Guia%20Pais%20Emiratos%20Arabes%20Unidos%.pdf>
- Organización Mundial del Comercio (2012). *Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos*. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf)
- \_\_\_\_\_ (2017). *Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos*. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf)
- \_\_\_\_\_ (2022). *Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos*. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf)
- Ozkan, M. (2011). El Oriente Medio en la política mundial: un enfoque sistémico. *Estudios Políticos*, 38, Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia, (pp. 99-120).
- Peña, L. (2012). El modelo de acumulación global y la inserción externa. *Economía y Desarrollo*, Editorial UH, págs. 13-27. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/4255/425541206002.pdf>
- Portal del Gobierno de los EAU, Seaports. Recuperado de <https://u.ae/en/information-and-services/infrastructure/civic-facilities/seaports>
- Saadi, D. and Carpenter C. (2021). "Port of Fujairah Expecting Record Throughput for Liquid Bulk", S&P Global. Recuperado de <https://cutt.ly/UETonU0>
- Sharjah Ports, *Who We Are*. Recuperado de <https://sharjahports.gov.ae/who-we-are/>
- UNCTAD. (2020). *Review of Maritime Transport 2020*, pp 18.
- Valton Legrá, E. (2021). Geopolítica y Geoeconomía: una visión sistémica. *Revista "Política Internacional"*, Vol.3, No. 4 <https://rpi.isri.cu/rpi/article/view/246/741>
- Vidal Ribé, A. (2020). La receta emiratí para una política exterior efectiva. Documento de Opinión IEEE. [http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2020/DIEEEO145\\_2020ALBVID\\_EUA.pdf](http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEEO145_2020ALBVID_EUA.pdf)
- \_\_\_\_\_ (2020a). "Irán y Emiratos: análisis del nuevo escenario regional". Recuperado de <https://articulo30.org/politica-defensa/iran-emiratos-analisis-nuevo-escenarioregional-albert-vidal>

## ANEXOS

### Anexo 1. Principales indicadores económicos, período 2016-2020.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>PIB, desempleo, población e inflación</b>					
PIB a precios corrientes (miles de millones de USD)	357,0	385,6	422,2	417,2	358,9
PIB a precios corrientes (miles de millones de AED) (estimaciones del Banco Central de los EAU para 2020)	1.311,2	1.416,1	1.550,6	1.532,2	1.317,9
PIB a precios constantes de 2010 (miles de millones de AED)	1.411,1	1.444,6	1.461,7	1.511,6	1.418,9
PIB per cápita (miles de USD)	39,1	41,4	45,1	43,9	38,7
PIB real (variación porcentual)	3,0	2,4	1,2	3,4	-6,1
Sector petrolero	2,6	-3,2	2,5	2,6	-6,0
Sector no petrolero	3,2	4,8	0,7	3,8	-6,2
Desempleo, total (% de la población activa total) <sup>a</sup>	1,6	2,5	2,2	2,3	5
Población (millones)	9,1	9,3	9,4	9,5	9,3
Inflación (%)	1,6	2,0	3,1	-1,9	-2,1
<b>Finanzas públicas</b>					
Saldo fiscal (% del PIB)	-3,2	-0,2	3,8	2,6	-2,5
Ingresos públicos (% del PIB)	30,5	28,4	30,8	31,1	28,1
Ingresos del petróleo y el gas (% del PIB) <sup>b</sup>	6,6	10,2	12,7	12,9	11,6
Gasto público (% del PIB corriente)	33,7	28,6	27,0	28,5	30,6
Deuda bruta de la Administración pública (% del PIB) <sup>c</sup>	19,4	21,6	20,9	26,8	38,3
<b>Sector externo</b>					
AED/USD	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
Tipo de cambio efectivo real	111,5	111,4	111,1	110,5	106,9
Cuenta corriente (% del PIB)	3,7	7,1	9,6	8,9	5,9
Reservas internacionales brutas (miles de millones de USD)	85,4	95,4	99,5	108,4	106,7
Comercio (% del PIB)	187,9	182,1	165,9	173,9	168,7
Producción de petróleo (miles de barriles diarios)	4.037,5	3.909,5	3.912,4	3.998,6	3.656,5
Precio del petróleo crudo (brent, USD/barril)	43,7	54,2	71,3	64,2	41,8
Salidas de remesas (miles de millones de USD)	43,8	44,8	46,1	45,0	43,2
<b>Dinero y bancos</b>					
Dinero en sentido amplio (M2; miles de millones de AED)	1.225,5	1.276,2	1.308,5	1.413,1	1.478,5
Índice de adecuación de capital de los bancos	18,9	18,1	17,5	17,7	18,1
Índice de morosidad	5,1	5,3	5,6	6,5	8,2

a Datos del Banco Mundial a partir de la base de datos ILOSTAT, actualizados el 15 de junio de 2021.

b Datos del Centro Federal de Competitividad y Estadística.

c Datos de la base de datos de Perspectivas de la Economía Mundial del FMI, edición de abril de 2021.

Fuente: Cálculos de la Secretaría de la OMC a partir de Federal Competitiveness and Statistics Centre, *UAE Stat*, consultado en: <https://uaestat.fcsc.gov.ae/en>; Central Bank of the UAE, *Statistics*, consultado en: <https://www.centralbank.ae/en/statistics>; Ministry of Finance, *Financial Statistics*, consultado en: <https://www.mof.gov.ae/En/opendata/Pages/details.aspx?sid=2>; datos del FMI, consultado en: <https://data.imf.org/>; UNCTAD Stat, consultado en: <https://unctadstat.unctad.org/EN/>; BP (2021), *Statistical Review of World Energy*, 70<sup>th</sup> ed.; e información facilitada por las autoridades.

(Tomado de: Organización Mundial del Comercio (2022). Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf))

## Anexo 2. Agenda de Acción Nacional para la Inversión Extranjera Directa

### Entradas de IED

#### Pilares:

1. Mejorar el atractivo del entorno de inversión de los EAU
2. Atraer inversión extranjera de determinados países
3. Atraer inversión extranjera en determinados sectores objetivo

#### Sectores objetivo:

Tecnología financiera, industria, atención sanitaria, mercados minorista y de comercio electrónico, turismo médico y de bienestar, turismo aeroespacial y espacial, cadenas de suministro, tecnología agrícola, espectáculos, radiodifusión y juegos, logística, enseñanza, energía renovable, tecnología de la información y las comunicaciones (TIC), tecnología hídrica, genética, y movilidad inteligente

### Salidas de IED

#### Pilares:

1. Fortalecer la presencia internacional de los EAU mediante el liderazgo de las empresas emiratíes en el extranjero
2. Dirigir las inversiones emiratíes a determinados países y sectores
3. Apoyar y proteger los intereses de los inversores emiratíes en el extranjero

#### Sectores objetivo:

Cadena de bloques, robótica, edificios inteligentes, generación de energía renovable/suministro de agua, atención sanitaria electrónica/productos farmacéuticos, ciberseguridad, tecnología de la educación, tecnología de captura de carbono, transporte sostenible, Internet de las cosas y sensores, impresión 3D, empresas de consumo, vivienda y organizaciones dedicadas al cuidado de adultos, servicios, tratamientos y dispositivos sanitarios, infraestructura 5G, transporte, tecnología agrícola, realidad aumentada/virtual, inteligencia artificial, plataformas de comercio electrónico, tecnología financiera, productos/contenido digital basados en la suscripción, y sostenibilidad del consumo de alimentos

Fuente: Organización Mundial del Comercio (2022). Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf)

## Anexo 3. Flujos de IED recibida

INVERSIÓN EXTRANJERA RECIBIDA*	2018		2019		2020		2021		2022*	
	MUS D	VAR (%)								
ENTRADAS DE IED	10,3 80	0.30 %	17,8 70	72.12 %	19,8 80	11.24 %	20,6 60	3.94 %	23,0 00	10.00 %

Fuente: UNCTAD (últimos datos disponibles, junio 2023)

Recuperado de: Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España. (2023). Emiratos Árabes Unidos: Informe económico y comercial. <http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/ServiciosAlCiudadano/Documents/EMIRATOS%20ARABES%20UNIDOS.pdf>

\* Nota: Las autoridades de EAU no publican estadísticas oficiales de su IED (recibida o emitida) por sectores o países. Los organismos internacionales, UNCTAD, FMI solamente publican los datos totales (de hecho, UNCTAD solo se encarga de recoger los datos anuales que publican los Bancos Centrales de cada país).

#### Anexo 4. Flujos de inversiones en el exterior.

INVERSIONES EN EL EXTERIOR EMITIDAS *	2018		2019		2020		2021		2022	
	MUS D	Var %	MUS D	var %	MUS D	var %	MUS D	var %	MUS D	var %
SALIDAS DE IED	15,079	7.25 %	21,226	40.77 %	18,937	10.78 %	22,546	19.06 %	24,830	10.13 %

Fuente: UNCTAD, (últimos datos disponibles a junio 2023)

Recuperado de: Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España. (2023). Emiratos Árabes Unidos: Informe económico y comercial.

<http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/ServiciosAlCiudadano/Documents/EMIRATOS%20ARABES%20UNIDOS.pdf>

#### Anexo 5. Organizaciones internacionales económicas y comerciales de las que EAU es miembro.

ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAIS ES MIEMBRO
ORGANIZACIÓN DE PAÍSES PRODUCTORES DE PETRÓLEO
CONSEJO DE COOPERACIÓN DEL GOLFO.
BANCO ISLÁMICO DE DESARROLLO
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO
BANCO MUNDIAL
FONDO MONETARIO INTERNACIONAL
CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL
IATA
FAO
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE SALUD ANIMAL
UNIÓN POSTAL UNIVERSAL
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL TURISMO
ORGANIZACIÓN DE LAS NNUU PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL
ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL
BRICS+

Recuperado de: Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España. (2023). Emiratos Árabes Unidos: Informe económico y comercial.

<http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/ServiciosAlCiudadano/Documents/EMIRATOS%20ARABES%20UNIDOS.pdf>

#### Anexo 6. Funciones del Comité Nacional

- Elaborar la posición de los EAU sobre el programa de negociaciones multilaterales de la OMC (productos agropecuarios y productos no agrícolas, servicios, propiedad intelectual y facilitación del comercio) y otras cuestiones objeto de debate en los distintos órganos y comités de la OMC.
- Formular la posición de los EAU sobre otras cuestiones pertinentes para la OMC que puedan afectar a los derechos y obligaciones que corresponden al país en el marco de la OMC o a sus intereses comerciales y económicos.
- Solicitar a las autoridades pertinentes que elaboren estudios sobre los efectos previstos de los resultados de las negociaciones multilaterales en la economía de los EAU y estudios de viabilidad sobre cuestiones específicas, como la adhesión a acuerdos multilaterales patrocinados por la OMC, y determinar el alcance de esos estudios.
- Proponer iniciativas para los EAU sobre cualquier cuestión relacionada con los acuerdos comerciales vigentes en el marco de la OMC.
- Debatir y estudiar propuestas relativas a una mayor liberalización del comercio que puedan afectar las obligaciones que corresponden a los EAU en el marco de la OMC.
- Establecer equipos técnicos para las negociaciones (por ejemplo, sobre comercio de mercancías, comercio de servicios, facilitación del comercio, propiedad intelectual y contratación pública) que sigan la evolución de estas cuestiones en la OMC.

Fuente: Organización Mundial del Comercio (2022). Examen de las políticas comerciales: Emiratos Árabes Unidos. Informe de la Secretaría. Recuperado de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s354\\_sum\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s354_sum_s.pdf)