

Implicación de los miembros del BRICS en la recuperación económica y del turismo en Cuba

Autores:

*Jorge Félix Quintana Cala*¹

*Joelmi Mariela Ulloa Ferreiro*²

*Elizabeth Arrate Rivero*³

RESUMEN

En las últimas décadas la economía cubana se ha caracterizado por una extrema dependencia de la ayuda del exterior y una recurrente crisis de financiación determinadas por factores internos y externos. Las relaciones diplomáticas con los principales centros del sistema internacional han hecho que la isla haya obtenido resultados funcionales en economía. Por ello se propone como **objetivo general**: analizar el impacto de las relaciones económicas con los miembros del BRICS y su implicación en la recuperación económica y del turismo en Cuba. La presente investigación se desarrolló desde un enfoque mixto, utilizando diversos métodos teóricos y técnicas como análisis documental y la revisión bibliográfica. La política exterior cubana ha prestado especial atención a la diplomacia económica; el surgimiento y desarrollo de las llamadas economías emergentes como China y Rusia da paso a la creación estratégica de alternativas y nuevos mecanismos para la cooperación que viene liderando el grupo de países BRICS. La colaboración con los BRICS ha facilitado el acceso a nuevos mercados, fuentes de financiamiento contribuyendo a la resiliencia y sostenibilidad de la economía cubana. El turismo como sector estratégico necesita respaldo desde las distintas esferas productivas del país. La cooperación de las economías china y rusa posibilita una mejora en las producciones y un mantenimiento de la infraestructura que sustenta el desarrollo de la actividad turística. Esta cooperación es indispensable para continuar impulsando un sector estratégico que a su vez brinde estabilidad frente a la situación compleja en que se encuentra la economía cubana.

I. INTRODUCCIÓN

El contexto internacional actual presenta profundas incertidumbres, determinadas por el bajo crecimiento económico y las presiones inflacionarias, derivados de la crisis provocada por la pandemia de COVID-19 y acentuados por el conflicto ruso-ucraniano, la agudización de las tensiones geopolíticas y la desaceleración del comercio (Benítez, 2023).

En un mundo globalizado el predominio de las relaciones de producción capitalistas se evidencia de manera marcada en la estructura y dinámica de la economía

¹ Licenciatura en Turismo, Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, La Habana, Cuba

² Licenciatura en Turismo, Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, La Habana, Cuba

³ Licenciatura en Turismo, Facultad de Turismo, Universidad de La Habana, La Habana, Cuba

internacional, dividida en dos grandes grupos de países: los llamados desarrollados o industrializados y los subdesarrollados, cuyos relacionamientos se sustentan sobre la base de la hegemonía liderada principalmente por los Estados Unidos de América (González et al., 2024).

El recrudecimiento del bloqueo económico de Estados Unidos ha puesto a Cuba en una situación económica en extremo difícil y compleja, lo que ha obligado a su gobierno a tomar medidas muy rigurosas para asegurar la producción de alimentos; los recortes drásticos en el consumo de petróleo y otras fuentes de energía; el desarrollo acelerado del turismo y la biotecnología; el estímulo a la inversión extranjera; las regulaciones para el funcionamiento del dólar y las monedas convertibles en la economía nacional.

Con la situación del embargo económico por parte de Estados Unidos, la seguridad económico-social tiene un valor preponderante dentro de la seguridad y defensa nacional de Cuba. Esta es definida como la garantía del sostenimiento y desarrollo para alcanzar la seguridad nacional, con el objeto fundamental de la sostenibilidad y no dependencia (Vicent, 2021).

En las últimas décadas la economía cubana se ha caracterizado por una extrema dependencia de la ayuda del exterior y una recurrente crisis de financiación. Esas carencias vienen determinadas por factores internos y externos. Sin duda, uno de los mayores condicionantes para el desarrollo de las relaciones con la región ha sido el embargo de Estados Unidos que le impide normalizar las relaciones con su vecino y socio natural.

Sin embargo, esta hegemonía presenta un visible descenso por la presencia significativa de China en la región latinoamericana y caribeña; el surgimiento y ampliación de los BRICS, la creación de mecanismos de integración, cooperación y concertación política regional autónomos y alternativos a la OEA (ALBA-TCP, UNASUR, Mercosur y CELAC); el fracaso del ALCA y de las cumbres de las Américas (Sánchez Rodríguez, 2024).

Las relaciones diplomáticas con los principales centros del sistema internacional han hecho que la isla haya obtenido resultados funcionales en economía (Romero, 2017). Lo anterior permite comprender la importancia que tienen las relaciones diplomáticas y bilaterales y la política exterior en las estrategias para la recuperación económica y del turismo en Cuba. Por ello se propone como objetivo general: analizar el impacto de las relaciones económicas con los miembros del BRICS y su implicación en la recuperación económica y del turismo en Cuba

II. METODOLOGÍA

La presente investigación se desarrolló desde un enfoque mixto, orientado a la comprensión e interpretación de fenómenos complejos relacionados con el papel de las relaciones internacionales, las alianzas estratégicas y la política exterior cubana en la recuperación económica de Cuba.

Para sustentar el análisis, se utilizaron diversos métodos teóricos partiendo del método histórico-lógico que permitió indagar la evolución de la política exterior cubana identificando continuidades y cambios en las estrategias diplomáticas, los vínculos con actores como los BRICS, así como su incidencia en el desarrollo económico nacional. Se hizo uso del método histórico-tendencial, facilitando la proyección de tendencias

recientes en materia de cooperación internacional, integración regional y participación en organismos multilaterales. Además del empleo del método analítico-sintético, empleado para desglosar los componentes clave del objeto de estudio y luego integrarlos en una visión integral del impacto de estas variables sobre la recuperación económica cubana.

En cuanto a las técnicas empleadas, se recurrió principalmente al análisis documental, en el cual se examinaron informes técnicos, documentos oficiales, tratados de cooperación, artículos académicos, publicaciones especializadas y otros materiales disponibles públicamente que permitieron evaluar el impacto real de las alianzas internacionales en el turismo. Se llevó a cabo una revisión bibliográfica sistemática donde se recopiló y analizó la literatura existente sobre temas como las dinámicas de cooperación internacional y económica.

III. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La política exterior cubana ha prestado especial atención a la diplomacia económica, a la contribución desde el servicio exterior al apoyo a la gestión para la obtención de insumos para el mejoramiento de las difíciles condiciones socioeconómicas. Cuba avanzó en sus objetivos de política exterior y mantuvo su tradicional activismo y prestigio en los organismos y foros internacionales y regionales. La asistencia de la diplomacia cubana a múltiples foros internacionales, a disímiles eventos y a numerosos encuentros en diversos países, no solo se ha dirigido al fortalecimiento de las relaciones políticas, sino al logro de intercambios comerciales, financieros y al desarrollo de posibilidades económicas, que hagan posible enfrentar la difícil situación que atraviesa el país.

En ese contexto, el surgimiento y desarrollo de las llamadas economías emergentes como China y Rusia da paso a la creación estratégica de alternativas y nuevos mecanismos para la cooperación que viene liderando el grupo de países BRICS (Cabello et al., 2021). La sigla BRIC representaba a los cuatro mayores países emergentes: Brasil, Rusia, India Y China (Horacio Corvalán et al., 2012). Actualmente, el grupo BRICS conformado por los países de Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, representan en números, más del 40% de la población mundial, 30% de la superficie, el 22% del PIB y casi el 15% del comercio internacional, convirtiéndose en los principales motores de la economía mundial (Franco González & Guamán Vera, 2016).

Si bien el surgimiento de los BRICS en el 2009 y su reciente ampliación, ha significado un cambio en la correlación de fuerzas a nivel internacional al erigirse en el mayor contrapeso político a EE.UU., la OTAN, el G7 y el G20; por representar para el 2028, según el FMI, el 33,6% de la producción mundial, en comparación con el 27% del G7; tener el 45% de la población mundial y una economía en su conjunto del alrededor del 28% de la economía mundial. Su principal impacto en las relaciones interamericanas está dado en que resulta un vehículo que amplía la influencia de China, Rusia y otros actores y desafía la hegemonía del dólar en Latinoamérica, a lo que podrán tributar cada vez más iniciativas de los BRICS como: la creación de un mecanismo de reserva de monedas extranjeras de base amplia, el establecimiento de líneas de crédito mutuas en monedas locales por los bancos de los países miembros y la creación de una moneda única para las transacciones entre estos países (Sánchez Rodríguez, 2024).

Los BRICS constituyen una asociación integral estratégica de concertación y cooperación económica, comercial, financiera y política a escala internacional, que

emergen como alternativa ante un orden económico internacional muy complejo e inseguro. El grupo no solo persigue el desarrollo socioeconómico de sus países miembros y la promoción de un desarrollo justo y equitativo del conjunto de países subdesarrollados y emergentes, sino además contribuir a la estabilidad y la paz mundial (González et al., 2024).

En los últimos años la posibilidad de ampliación de BRICS despertó la atención de, al menos, una veintena de países en todas las regiones del mundo. En el continente americano, Argentina, Nicaragua, Cuba y Venezuela. En África, los líderes de Argelia, Egipto, Senegal, Nigeria y Etiopía se manifestaron entusiasmados con esta posibilidad. En Asia, por otra parte, se destaca el interés de Indonesia, Pakistán, Kazajistán, Bangladesh y Tailandia. Por último, en Medio Oriente, el grupo de países atraídos por esta idea incluye a Arabia Saudita, Irán, Turquía, Afganistán, EAU y Bahrein (Giaccaglia, 2023).

China se ha transformado en el principal o uno de los principales socios comerciales de los países de América Latina; los 10 socios más relevantes son: Brasil, México, Chile, Argentina, Perú, Venezuela, Panamá, Colombia, Costa Rica y Cuba. En los últimos años han incrementado sus relaciones económicas y comerciales (Horacio Corvalán et al., 2012). Ha devenido como un actor relevante una alternativa al comercio concentrado en Estados Unidos y propiciar la diversificación hacia nuevos mercados, la expansión de fuentes de inversiones tradicionalmente asociadas con países desarrollados y, en general, la expansión de las relaciones con actores extra regionales, favoreciendo mayores grados de autonomía. (Sánchez Rodríguez, 2024).

Cuba y China han mostrado sensibilidad y compromiso por medio del mecanismo de la comisión mixta intergubernamental para las relaciones económicas y comerciales entre ambos países. Sistemáticamente se trabaja para promover, regular y proyectar esas relaciones, las que consideran de amplias perspectivas, a partir de la superación de los desafíos actuales. Para Cuba, las relaciones tienen un carácter estratégico, debido a que China es uno de sus principales socios económicos, por su presencia en todos los sectores productivos y servicios de su economía nacional, y por sus vínculos profundos en el sector financiero y la cooperación (Florido, 2025)

Precisamente, ante todo los BRICS son un grupo estratégico que busca la concertación y cooperación económica, comercial, financiera y política a escala internacional, además de orientar sus acciones al fortalecimiento de las instituciones supranacionales, el multilateralismo y la paz mundial (González et al., 2024).

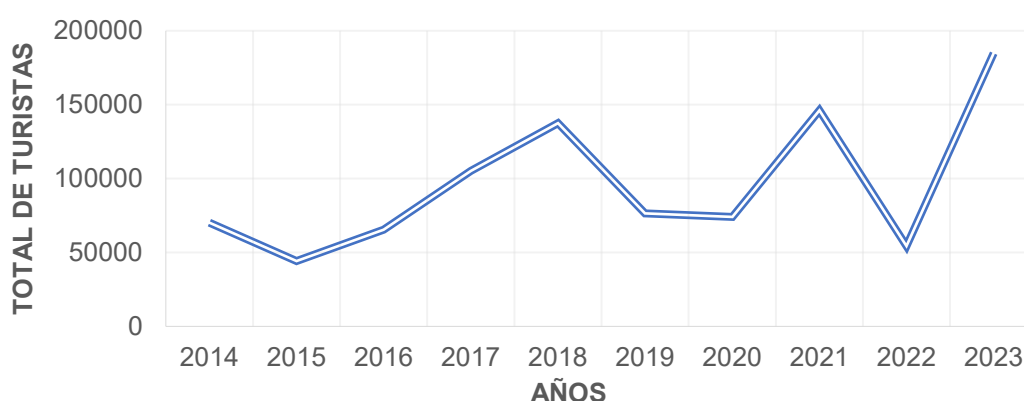
En la Cumbre de los BRICS, celebrada en Sudáfrica en agosto de 2023, y donde Cuba participó en calidad de presidente pro tempore del G-77, constituyó un hito en el ámbito de las relaciones políticas internacionales. En este foro se destaca la importancia y avance de estructuras financieras como el Fondo de Reservas y de Estabilización o el nuevo Banco de Desarrollo. La creación del Nuevo Banco de Desarrollo (NDB) constituye un paso decisivo para abandonar al dólar y transformar la arquitectura financiera internacional. Tras la ampliación, el PIB de los BRICS pudiera representar alrededor del 37 % del PIB mundial y el 46% de la población mundial (Guercia, 2023).

Reflejo de las relaciones económicas en el turismo

En 2023 se recibieron 2 millones de turistas, con un crecimiento de un 51% en relación al 2022, y una tasa de ocupación del 28% en el primer semestre del año que duplica la alcanzada en el mismo periodo del 2022. Al cierre de 2019, Rusia se convirtió en el tercer emisor global de turistas a Cuba con un aumento del 30 %, solo superado por Canadá y Estados Unidos y alcanzando la cifra de 178 000 visitantes en el mencionado período (Barbosa, 2019). Para 2023 se destaca el incremento de 3.4 veces del turismo ruso, que llegó a 184 819 personas. La inclinación de los rusos hacia el mercado cubano está dada, principalmente, por las bellezas naturales de Cuba, su patrimonio, la seguridad ciudadana y la hospitalidad de su gente (Rodríguez Etcheverry, 2020).

Figura 1

Comportamiento de los flujos turísticos del mercado emisor ruso (2014-2023)

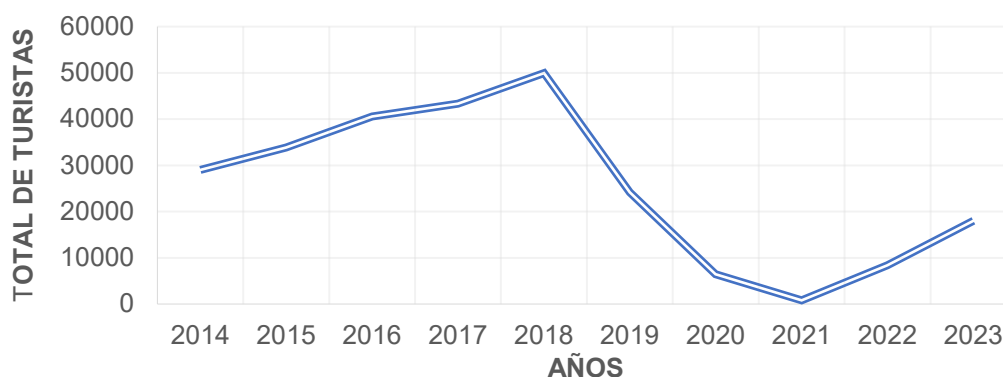


Fuente: ONEI (2023)

Por otra parte, aunque no representan un porcentaje significativo, sí se muestra un crecimiento con respecto a la llegada de los turistas chinos. Para 2023 y tras una drástica disminución en el 2021 por la COVID-19, Cuba recibe más de 18mil turistas, mostrando una recuperación paulatina y significativa, así como el potencial que posee como mercado emisor.

Figura 2:

Comportamiento de los flujos turísticos del mercado emisor chino (2014-2023)



Fuente: ONEI (2023)

Los turistas que escogen a Cuba como destino para pasar las vacaciones, representaban en 2018 un 91,8% del total. Según el Ministerio de Turismo de Cuba, un 28,8% para disfrutar de las playas, seguido por interés en su pueblo (22,7%), en la cultura y patrimonio (22,4%), como destino seguro (12,8%) y para visitar familiares y amigos (5,5%) (Vilá Tamarit et al., 2024)

Se mantienen Canadá, los Estados Unidos, la Federación Rusa, Alemania, Francia, Inglaterra, España, Italia y México entre los principales emisores de turismo a Cuba. El posicionamiento de Rusia como tercer emisor ha sido respaldado con la inclusión de las tarjetas Mir entre las aceptadas para realizar pagos electrónicos en los principales mercados y puntos turísticos del país, para facilitar la estancia de turistas de ese origen. Asimismo, se impulsa el desarrollo de turismo empresarial corporativo y se ha divulgado que la empresa petrolera rusa Rosneft ha realizado dos vuelos esta temporada y prevé realizar más incursiones en la isla durante este año, para el disfrute de sus trabajadores (Álvarez et al., 2024).

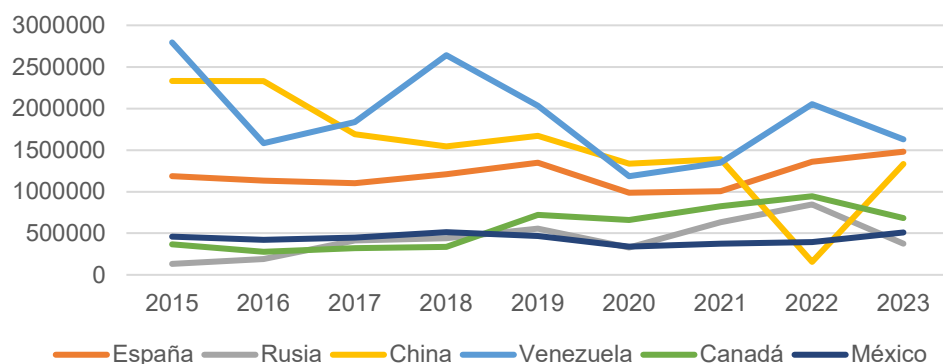
El turismo en Cuba se ha concentrado, por mucho tiempo, en utilizar el recurso de sol y playa como principal atractivo turístico, siendo el principal consumido por el mercado ruso que solo conocían Varadero y La Habana. Este se desarrolla sobre la base de grandes operaciones chárter que llevan a los turistas rusos a casi todos los polos turísticos de Cuba. Una de las características principales de la nueva dinámica del turismo ruso permite viajar más de una vez a Cuba en busca de experiencias diferentes (Escalona, 2020). El turismo MICE (Meetings Incentives Congress and Events) también ha encontrado su espacio en Rusia y un ejemplo de esto son los incentivos de Rosneft, que cada año traen a Cuba más de 2 000 trabajadores en un programa de descanso y asistencia médica. Más de 10 000 empleados de Rosneft han visitado Varadero (Rodríguez Etcheverry, 2020).

Cuba y la República Popular China han continuado profundizando sus relaciones bilaterales. Cuba posee asociaciones económicas con China en los sectores de la agricultura, el turismo, la industria de refinación de petróleo y el desarrollo de infraestructura. En Cuba opera en el turismo, EM Habana Suncuba S.A., Bellomonte S.A. (mediante la cual se construyó el hotel cubano en Shanghai, y está pendiente la construcción del hotel chino en Cuba) (Florida, 2025).

Las importaciones de origen cubano en China han mantenido un nivel aproximado en el rango de los cuatrocientos millones de dólares, mientras que las exportaciones chinas a Cuba sufrieron una disminución para 2023. China envía a Cuba principalmente maquinaria, aplicaciones mecánicas, reactores nucleares, vehículos y refacciones, artículos farmacéuticos, equipo eléctrico y sus componentes, como dispositivos de imagen y reproductores de sonido, entre otros. Con todo, China se ha mantenido como uno de los socios comerciales más importantes para Cuba, acompañando a Venezuela y España. Juntos, estos países representaron alrededor del 36 % del total de las transacciones de la isla (Almanza, 2024).

Figura 3:

Principales países importadores a Cuba en el período (2015-2023)



Nota: ONEI (2023)

Antes de 2017, de manera general, las relaciones comerciales entre Cuba y China tuvieron una tendencia creciente, con un incremento de la tasa media anual alrededor de 4 %, donde China se mantuvo como segundo socio comercial de Cuba (primero en intercambio de bienes). En 2016, por primera vez, China se convirtió en el primer socio comercial de la Isla (Tamayo, 2017). Para 2023 es superado en exportaciones por España sin embargo continúa representando un porcentaje significativo del total de las exportaciones.

Entre 2019-2021, los gobiernos cubano y chino decidieron impulsar proyectos para satisfacer las necesidades energéticas cubanas, sin dejar de lado el apoyo a la transición hacia tecnologías de nueva generación y energías renovables. En 2021, Cuba se incorporó a la Asociación Energía de la IFR (Almanza, 2024). Gran parte de las plantas generadoras para los grupos electrógenos proceden de China.

Con respecto a la energía renovable, la cooperación china es de suma relevancia. Cuba tiene la necesidad imperiosa de cambiar su matriz energética, ya que depende, esencialmente, de la importación de combustibles fósiles, en un contexto de férreo bloqueo económico, declinación de la actividad económica y de serias dificultades internas para generar recursos financieros. Además, China ha contribuido con los sistemas domésticos de generación de energía solar fotovoltaica y las luces led (Florida, 2025).

No solo el gobierno chino, Rusia accedió a suministrar determinados volúmenes de petróleo y sus derivados hacia Cuba, que comprendió el período 2017-2019, amparados en créditos gubernamentales. Este elemento ubica a Rusia como uno de los principales suministradores de hidrocarburos a la Isla, contribuyendo así a los planes de desarrollo económico y social del país (Rodríguez Etcheverry, 2020).

Otro gran ámbito de colaboración en materia económico-comercial con Rusia es la referida al transporte. Los cuatro sectores principales están cubiertos en la cooperación con Rusia: aéreo, marítimo, ferroviario y automotriz. El gigante euroasiático participa en el proyecto de gran envergadura para la rehabilitación y modernización de la infraestructura ferroviaria de la Isla alcanzando los 2 000 millones de euros. Esto permitirá incrementar en dos veces la capacidad de carga, en tres veces la de transportación de pasajeros y disminuirá el tiempo de desplazamiento. Aumentarán la comodidad, seguridad y disminuirán los precios. También en la esfera de la aeronáutica

se desarrolla un trabajo conjunto en proyectos para el mantenimiento de la aeronavegabilidad de los aviones rusos que forman parte de la flota de Cubana de Aviación (Ria Novosti, 2019).

IV. CONCLUSIONES

Ante el escenario mundial adverso, la política cubana ha priorizado la diplomacia económica y la diversificación de relaciones internacionales. Cuba ha fortalecido sus vínculos bilaterales y multilaterales, manteniendo relaciones diplomáticas con 197 entidades, incluyendo 195 Estados y organismos internacionales relevantes.

La colaboración con los BRICS ha facilitado el acceso a nuevos mercados, fuentes de financiamiento contribuyendo a la resiliencia y sostenibilidad de la economía cubana. Estas alianzas también refuerzan la capacidad de Cuba para participar en iniciativas de cooperación y desarrollo regional, diversificando sus opciones ante las restricciones impuestas por el bloqueo.

El turismo es un sector estratégico que necesita respaldo desde las distintas esferas productivas del país. La cooperación de las economías china y rusa posibilita una mejora en las producciones y un mantenimiento de la infraestructura que sustenta el desarrollo de la actividad turística. Esta cooperación es indispensable para continuar impulsando un sector estratégico que a su vez brinde estabilidad frente a la situación compleja en que se encuentra la economía cubana.

Bibliografía

- Almanza, J. A. O. (2024). Las relaciones entre la República Popular China y Cuba a partir del fin de la Guerra Fría. El ascenso de China y la reforma económica como factores de influencia. *TongDao. Revista Latinoamericana de Estudios de China Contemporánea*, 1(1). <https://doi.org/10.69895/b4ed9m49>
- Álvarez, A. G., Dayma Echevarría León, Triana Barros, J. A., Triana Cordoví, J. P., Cruz Simón, K., & González Águila, R. (2024). Reporte Sobre Economía Cubana Enero-Julio 2024. *Centro de Estudios de la Economía Cubana (CEEC)*.
- Benítez, L. A. L. F. (2023). Una mirada, desde las Relaciones Internacionales, a la implementación del Objetivo de Desarrollo Sostenible: Vida Submarina en Cuba. *Revista Política Internacional*, 5(2), Article 2. <https://rpi.isri.cu/index.php/rpi/article/view/403>
- Cabello, A., Ortiz, E. & Sosa, M. (2021). Creciente importancia de los BRICS en la gobernanza financiera y economía globales, revista Oikos Polis, vol.6 no.1 Santa Cruz de la Sierra jun. 2021 Epub 30-Jun-2021. https://www.scielo.org/bo/scielo.php?pid=S2415-22502021000100134&script=sci_abstract
- Florido, E. R. (2025). Cuba y China: Hacia una comunidad de futuro compartido. *Cuadernos de Nuestra América*, 014, Article 014. <http://www.cna.cipi.cu/cna/article/view/254>
- Franco González, C. B., & Guamán Vera, K. G. (2016). *Análisis De Las Relaciones Comerciales Entre Los Estados Miembros Del Sistema Económico Latinoamericano Y Del Caribe (Sela) Y El Grupo Brics* [Tesis de grado]. Escuela Superior Politécnica Del Litoral.
- Giaccaglia, C. (2023). *La ampliación de BRICS en el marco de un orden internacional de alineamientos complejos: Un análisis de las motivaciones de sus miembros plenos y de los estados aspirantes al ingreso*. <https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/240826>
- González, R. M., Vissetaca, B., & González, N. M. (2024). Los BRICS en las dinámicas de la economía internacional y la construcción de un mundo multipolar. *Encrucijada Americana*, 16(1), Article 1. <https://doi.org/10.53689/ea.v16i1.224>
- Guercia, G. (2023). RT “TV-Novosti”, El BRICS duplica con creces el número de miembros, <https://actualidad.rt.com/actualidad/477538-brics-anuncia-paises-invitados-unirsebloque>
- Horacio Corvalán, D., de los Angeles del Barco, M., & Sol del Barco, M. (2012). Potencias emergentes: BRICS y su relación con América Latina. *CAEI Centro Argentino de Estudios Internacionales*.
- Principales resultados de la Política Exterior cubana en 2023*. (s/f-b). Cubaminrex. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de <http://cubaminrex.cu/es/principales-resultados-de-la-politica-exterior-cubana-en-2023>

- Ria Novosti (2019). Relaciones interestatales entre Rusia y Cuba. Agencia rusa en el marco de la visita del Jefe de Estado cubano a Moscú en octubre de 2019. Disponible en: <https://ria.ru/20191029/1560294341.html>
- Rodríguez Etcheverry, V. M. (2020). Estado actual y perspectivas de las relaciones bilaterales entre Cuba y Rusia. *Política Internacional*, 2(8), 72–84. <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/332/3322088008/index.html>
- Sánchez Rodríguez, L. (2024). Factores determinantes del declive relativo de la hegemonía de Estados Unidos. Su impacto en las relaciones interamericanas contemporáneas. *Política internacional*, VI (Nro. 2), 74-90. <https://doi.org/10.5281/zenodo.1085590>
- Vicent, M. (2021, 17 de abril). El Partido Comunista Cubano declara “seguridad nacional” la economía y la producción de alimentos. El País. <https://tinyurl.com/y7tr7n8k>
- Vilá Tamarit, J., Valdivia Fernández, I. M., & Rúa de Cabo, A. (2024). *Desarrollo sostenible y turismo en Cuba: Un enfoque regional: Vol. V* (pp. 405–424). Edit. Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Económicas y Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional. <http://ru.iiec.unam.mx/6553>